

Beleidsplan 2024-2029 Stichting 'Vrienden van SJG'

Versie 29 april 2025

1. Inleiding

In de zorgsector wordt het werven van additionele middelen ten behoeve van het welzijn van patiënten die niet (meer) uit de zorgbudgetten bekostigd kunnen worden steeds belangrijker. In dit kader heeft het aanboren van andere geldstromen de afgelopen jaren steeds meer aandacht gekregen. Ondanks de gezonde bedrijfsvoering van het ziekenhuis is het interessant om extra geldstromen aan te kunnen boren teneinde wensen en behoeftes ten aanzien van patiëntenwelzijn te bekostigen. Deze additionele middelen willen we rechtstreeks inzetten voor het welzijn van klinische en poliklinische patiënten en hun familie / mantelzorgers. Ten behoeve van een goede fondsenwerving, subsidies en sponsoring van projecten die het welzijn van patiënten bevorderen wordt de Stichting 'Vrienden van SJG' opgericht. In voorliggend beleidsplan wordt het beleid van deze stichting beschreven.

2. Stichting Vrienden van SJG

2.1. Doelstellingen en strategie vriendenstichting

Weert levert goede zorg voor de inwoners van Groot Weert en omstreken. Goede zorg behelst tegenwoordig meer dan alleen goede medische inhoudelijke kwaliteit, tijdigheid, bereikbaarheid, toegankelijkheid enzovoorts. Aspecten als welzijn en patiëntbeleving dragen wellicht niet alleen bij aan een sneller herstel maar ook aan onze maatschappij in het algemeen.

Dit is waar de Stichting Vrienden van SJG zich primair op wil richten: het bevorderen van het welzijn van de patiënten van SJG Weert en hun naasten (familie/mantelzorgers). De Stichting Vrienden van SJG wil het ziekenhuis dan ook steunen door financieel bij te dragen aan projecten die relevant zijn voor het welzijn van de patiënten die verblijven in het ziekenhuis. Deze extra's zijn belangrijk: zij kunnen het verschil maken in een positieve patiëntbeleving en misschien wel tot een prettiger verblijf of sneller herstel. Waardevol voor patiënten, onze regio en de zorg in het ziekenhuis. Hiermee wil de Stichting een brug slaan tussen het ziekenhuis en de samenleving door de inwoners uit de regio te betrekken bij hún ziekenhuis.

2.2. Ambitie komende beleidsperiode

De Stichting vrienden van SJG wil bijdragen om de additionele middelen te verkrijgen die nodig zijn voor de extra's ' om het welzijn, de beleving en de gehele ervaring van de patiënten van SJG Weert nog beter te maken. SJG Weert is het ziekenhuis van onze regio en wij volgen hierin de missie van het ziekenhuis om vanuit het hart bij te dragen aan de gezondheid van degenen om ons heen, van jong tot oud.

Maar we hebben onze eigen zelfstandige taakstelling om het welzijn van de patiënten van SJG Weert en hun naasten te bevorderen. De Stichting zet zich in de volle breedte in om fondsen, gelden, subsidies en andere bijdragen zoals nalatenschap (natura en of geldbedragen) te verkrijgen in samenwerking met ondernemers, serviceclubs, inwoners uit de regio, specialisten & medewerkers van SJG Weert en mogelijke andere partijen.

De extra's die vanuit de stichting gegenereerd kunnen worden dragen bij aan projecten voor het bevorderen van het welzijn en welbevinden van de patiënten van SJG Weert en hun naasten. Bijdragen voor deze behoeften, gebaseerd op feedback van patiënten, vormen de basis voor onze bijdragen.

De stichting volgt in eerste aanleg de beleidsprioriteiten van SJG Weert voor elke beleidsperiode, voor zover deze prioriteiten gericht zijn op het welzijn van patiënten en op projectmatige basis kunnen worden ingericht. Actueel is momenteel de in aanbouw zijnde nieuwbouw van het ziekenhuis. De bouwwerkzaamheden van het nieuwe ziekenhuis zijn in volle gang en ook de interne activiteiten om het gebouw eind 2025 in gebruik te nemen zijn gestart. Als stichting willen wij het patiëntenwelzijn bevorderen door (projectmatig) bijdragen te leveren aan de inrichting van het ziekenhuis. Daarvoor wil de stichting actief fondsen werven. Het gaat hierbij om inrichting & aankleding alsmede afwerking en infrastructuur. Hierbij kan onder andere worden gedacht aan het plaatsen van (zit-)bankjes, het plaatsen van kunst en het aanbrengen van muurschilderingen in het ziekenhuis. Door hiervoor middelen beschikbaar te stellen wil de vriendenstichting in het ziekenhuis een warme, huiselijke sfeer creëren zodat patiënten zich, ondanks hun ziekte, thuis en op hun gemak voelen. Dit is een voorbeeld van een project waarmee de vriendenstichting direct het welzijn van de patiënten en hun naasten bevordert.

2.3. Statutaire doelstelling

De Stichting Vrienden van SJG heeft volgens de statuten de taakstelling om het welzijn van patiënten van SJG Weert BV en hun naasten te bevorderen. Dit doet de stichting door middel van het (financieel) ondersteunen van projecten die passen binnen deze doelstelling. Hiervoor werft de stichting bijdragen in de vorm van giften en donaties. Deze middelen krijgen een bestemming voor zaken die expliciet noodzakelijk zijn voor het bevorderen van het welzijn van patiënten van SJG Weert en hun naasten.

2.4. Doelgroepen

Om middelen te verkrijgen voert de Stichting een actief sponsorwervingsbeleid. Hierbij richt zij zich op de volgende potentiële donateurs: inwoners uit de regio, patiënten en hun naasten, bezoekers van SJG, ondernemers, bedrijven, verenigingen, evenementen, subsidieverstrekkers, fondsen, vermogende particulieren & nalatenschappen. Bijdragen kunnen in natura worden verkregen of via giften, schenkingen, legaten, donaties, sponsorbijdragen, erfstellingen et cetera.

2.5. Structuur

In het licht van de in de inleiding geschetste ontwikkelingen in de zorgsector en de toenemende behoefte om gebruik te maken van geldstromen die kunnen worden ingezet voor de bevordering van het welzijn van patiënten, is besloten de Stichting Vrienden van SJG op te richten. Met de oprichting van deze stichting is het de wens om de fondsenwerving extra 'smoel' te kunnen geven en de besteding van ontvangen donaties en giften uit te breiden en verder te professionaliseren.

De vriendenstichting handelt zelfstandig in het accorderen, beheren en financieren van projecten in lijn met haar doelstelling. De Stichting Vrienden van SJG is onafhankelijk en heeft een onafhankelijk bestuur dat zich belangeloos inzet. Bestuurders van de stichting of aan de bestuurder gelieerde personen zijn op geen enkele wijze betrokken als oprichter, bestuurder, aandeelhouder, andere kapitaalverschaffer of werknemer bij SJG Weert. Het streven is dat het algemeen bestuur bestaat uit 3 tot 5 leden, waarvan die dus niet beroepshalve verbonden zijn

aan SJG Weert. Drie van de bestuursleden vullen ook de functies in van voorzitter, penningmeester en secretaris en vormen daarmee het dagelijks bestuur van de stichting. Allen hebben een sterke binding met het ziekenhuis en/of de regio. Bij voorkeur betreft het personen met een groot netwerk binnen de regio Weert, ervaring in sponsorwerving en voldoende tijd beschikbaar om de activiteiten van de stichting tot een succes te maken. Het bestuur is samengesteld uit leden die een afspiegeling van de samenleving vormen en een achtergrond hebben in educatie/zorg, financiën, bedrijfsleven, juridisch, gezond leven/preventie of anderszins een grote mate van maatschappelijke betrokkenheid tonen. Het bestuur kan een logische verbinding maken tussen het SJG en haar omgeving.

De stichting Vrienden van SJG is onafhankelijk van het ziekenhuis en derhalve ook niet opgenomen in het organogram van het ziekenhuis. De stichting heeft een eigen website waar patiënten, bezoekers, ondernemers en medewerkers van SJG worden uitgenodigd aansprekende projecten in te dienen. Deze projecten moeten natuurlijk passen bij de doelstelling van de vriendenstichting: het bevorderen van het welzijn van patiënten van het ziekenhuis en hun naasten.

2.6. Werkwijze en ondersteuning

Bij start van de vriendenstichting wordt de onderstaande werkwijze nader uitgewerkt en in de praktijk gebracht, geëvalueerd en zo nodig bijgesteld:

- Bestuur
 - Het bestuur komt minimaal 5 keer per jaar bij elkaar, of zoveel vaker als dat nodig is voor het nemen van besluiten en bewaken van de voortgang.
 - Het bestuur werkt met een dagelijks bestuur, bestaande uit voorzitter, penningmeester en secretaris.
 - Het bestuur komt minimaal 5 maal per jaar bijeen t.b.v. besluitvorming waarbij de geworven (financiële) middelen worden verbonden met projecten die in lijn liggen met de doelstelling van de stichting.
- Projectaanvragen en -keuzes:
 - Projectideeën kunnen worden ingebracht door patiënten, bezoekers, ondernemers en medewerkers van SJG
 - Routing van ingediende projecten:
 1. Het aanvraagformulier voor projecten wordt ingediend bij de vriendenstichting via de fondsenwerver van SJG.
 2. Alle aanvragen worden verzameld door een ondersteuner vanuit SJG.
 3. SJG bereidt op basis van de aanvragen de projectvoorstellen voor. Deze projectvoorstellen bestaan uit een duidelijke omschrijving van het te steunen project, een uitgewerkt plan van aanpak en een toelichting hoe de gelden worden ingezet. De projectvoorstellen worden vervolgens aan het algemeen bestuur van de vriendenstichting voorgelegd. Zodra het projectvoorstel door de vriendenstichting is goedgekeurd ontvangt SJG een voorschot ter hoogte van het in het projectvoorstel opgenomen bedrag. Het uitgangspunt is dat SJG zelf de verplichtingen aangaat en de kosten voor haar rekening neemt. Zowel gedurende het project als aan het einde van het project vindt vervolgens een evaluatie plaats (zie tevens paragraaf 3.3 van dit beleidsplan). Hierbij wordt onder andere beoordeeld of het voorschot volledig is besteed en of de middelen ook overeenkomstig het geaccordeerde projectvoorstel zijn besteed. Indien het voorschot niet volledig of niet volledig conform het geaccordeerde projectvoorstel is besteed, vindt voor dat deel een definitieve

afrekening en terugbetaling plaats. Dit betekent dat SJG na afrekening alleen middelen heeft ontvangen die zijn besteed conform het geaccordeerde projectplan, met als maximum het in het geaccordeerde projectplan opgenomen bedrag.

4. Het algemeen bestuur van de vriendenstichting beslist uiteindelijk over de keuzes en prioritering in de geïnventariseerde projectvoorstellen. Dit wordt afgestemd met de raad van bestuur van SJG. Hierbij wordt tevens gewogen of er sprake is van tegenstrijdigheid met de doelstellingen en/of waarden van het ziekenhuis. Het bestuur van SJG heeft hierbij hooguit een adviserende rol. Bij het besluit van het algemeen bestuur van de vriendenstichting is het van belang dat de projectvoorstellen in lijn liggen met de doelstelling van de vriendenstichting om het welzijn van patiënten van het ziekenhuis en hun naasten te bevorderen.
5. Bij goedkeuring en beschikbare financiering vanuit de vriendenstichting wordt het project in gang gezet.
 - De vriendenstichting werkt op basis van een projectmatige en planmatige aanpak die wordt afgestemd met de raad van bestuur van SJG. Hiervoor zal het bestuur van de stichting met de raad van bestuur van SJG minimaal twee maal per jaar bij elkaar komen en zo vaak als noodzakelijk, afhankelijk van de omvang en het aantal lopende projecten. De vriendenstichting bespreekt bij vergaderingen de projectvoorstellen. Waar nodig worden deze nader toegelicht door SJG. Ook de tussentijdse en eindcontrole door de vriendenstichting (zie paragraaf 3.3) komen gedurende deze vergaderingen aan bod.
 - Wanneer de wens een onderdeel is van een groter project binnen SJG wordt door het bestuur altijd overlegd met de raad van bestuur van SJG en besproken wie welke kosten draagt. De kosten die de vriendenstichting draagt zien enkel op onderdelen van het project die concreet bijdragen aan het welzijn van patiënten en hun naasten, zoals inrichting en aankleding (kunst, muurschilderingen, plaatsen van (zit-)bankjes.
 - Ook bespreekt de fondsenwerver regulier de projecten met een daarvoor ingestelde commissie van SJG door, om op deze manier tot een goede afstemming te komen over de beschikbare projectgelden.
- Ondersteuning:
 - De vriendenstichting wordt administratief ondersteund door SJG. Ook de fondsenwerver van SJG, de afdeling financiën en de afdeling communicatie leveren werkzaamheden voor de stichting.
- Sponsorbeleid:
 - De stichting stelt een sponsorbeleid vast dat wordt opgesteld door een functionaris van SJG Weert die wordt vrijgemaakt voor sponsorwerving. Deze functionaris ondersteunt de werkzaamheden van de vriendenstichting.
- Geen winstoogmerk:
 - De stichting kent geen winstoogmerk en streeft dan ook niet naar winst omwille van de winst zelf. Incidentele overschotten komen direct ten goede aan de doelstelling of worden toegevoegd aan de reserves van de stichting.
- Transparante externe verantwoording:
 - De vriendenstichting zorgt voor externe verantwoording door middel van een openbaar jaarverslag.

3. Financiële verantwoording

3.1. Geworven fondsen en toekenning gelden

Gelden die worden geworven en worden gegenereerd komen binnen bij de stichting op een eigen bankrekening. Hieruit worden alle uitgaven gedaan en vindt de verantwoording plaats. De bankpas staat op naam van de penningmeester van de stichting en hij/zij beheert de rekening en pas.

Uitgaven van de stichting gaan naar de door de vriendenstichting goedgekeurde en vastgestelde projecten/doelen binnen SJG die bevorderlijk zijn voor het welzijn van de patiënten van SJG en hun naasten. Wanneer het geld niet in hetzelfde jaar kan worden besteed, wordt dit in het opvolgende jaar besteed. De vriendenstichting houdt niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van de doelstelling van de vriendenstichting. Eventueel hierna aanwezige overtollige middelen worden door de vriendenstichting besteedt ten behoeve van het algemene belang. De gelden komen enkel ten goede aan de projecten die in lijn liggen met de doelstelling van de vriendenstichting. Overtollige gelden moeten derhalve worden terugbetaald aan de vriendenstichting (zie hiervoor tevens paragraaf 3.3 van dit beleidsplan). Aangezien het uitgangspunt is dat verplichtingen voor het uitvoeren van ANBI-waardige projecten door SJG worden aangegaan en de gemaakte kosten vervolgens worden gedeclareerd, zal niet snel sprake zijn van overtollige gelden op het niveau van SJG (zie tevens de toelichting bij de routing van ingediende projecten onder paragraaf 2.6).

Het algemeen bestuur van de stichting is verplicht tot een transparante verantwoording van de inkomsten en uitgaven van de stichting.

3.2. Kosten van de stichting

De bestuursleden van de stichting werken onbezoldigd. Verschillende afdelingen van SJG (fondsenwerver, communicatie, administratie, etc.) leveren werkzaamheden voor de stichting. Mede door de bijdrage van SJG kunnen de kosten van de stichting op deze wijze laag worden gehouden en komen de giften ten goede aan de beoogde projecten.

3.3. Tussentijdse controles en eindcontrole

De Stichting draagt zorg voor tussentijdse en eindcontroles op de besteding van de steun. Indien geld wordt vrijgemaakt voor de uitvoering van een project, wordt deze besteding actief gemonitord en eventuele overschotten vloeien terug naar de vriendenstichting. Deze controles hebben betrekking op de financiële projectverantwoording. Daarnaast wordt gecontroleerd dat de gelden ook conform het projectplan worden besteed. Hiermee wordt gewaarborgd dat de besteding van de gelden van de vriendenstichting bijdraagt aan het verwezenlijken van haar doelstelling. Indien dit niet het geval is dienen de gelden te worden terugbetaald aan de vriendenstichting.

3.4. ANBI status

De vriendenstichting beschikt over een zogenoemde ANBI status (Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI)), omdat zij op projectmatige wijze steun verlenen aan ANBI-waardige projecten. Alle daartoe door de Belastingdienst vereiste gegevens (contactgegevens, bestuurssamenstelling, beleidsplan en jaarverslag/ jaarrekening) wordt op de website van de

stichting gepubliceerd. Dankzij de ANBI status kan de vriendenstichting schenkingen onder voorwaarden zonder heffing van schenkbelasting ontvangen. Daarnaast heeft de ANBI-status tot gevolg dat de schenker onder voorwaarden de schenking (al dan niet gedeeltelijk) kan aftrekken van de betalen (inkomsten- of vennootschaps)belasting. De vriendenstichting gaat de gelden op projectmatige basis inzetten voor het welzijn van de patiënten van SJG Weert en hun naasten.

4. Communicatiebeleid

De vriendenstichting heeft een eigen website. Hier worden het doel, bestuurssamenstelling, werkwijze en verslaglegging van de stichting gepubliceerd. Ook kunnen projectvoorstellen via deze website worden aangedragen en is het mogelijk om via de website te doneren. Vanzelfsprekend worden op de website ook de ANBI-status, jaarverslag, beleidsplan, jaarrekening, UBO verklaring en contactgegevens gedeeld.

De afdeling communicatie van SJG biedt de stichting ondersteuning bij de communicatie en de inzet van communicatiemiddelen. Te denken valt aan nieuwsbrief, social media, website, interne en externe communicatie en werving sponsoren.

5. Besluitvorming en evaluatie

Het bestuur van de Stichting Vrienden van SJG zal het beleid na aanstelling van het bestuur vaststellen en elke 5 jaar evalueren en zo nodig bijstellen.